

## عنوان پروژه:

## تدوین ساختار مناسب مدیریت پژوهش و فناوری در صنعت برق کشور

گروه مجری:	مطالعات سیستم	کارفرما:	پژوهشگاه نیرو
مدیر پروژه:	همایون برهمندپور	کد پروژه:	PSYPN13

همکاران: نیکی مسلمی، سیما کمانکش، جواد نظافت نمینی، سعید سلیمی

## خلاصه پروژه:

در دنیای کنونی، تحقیقات توسعه‌ای در ابعاد علمی، فناورانه و بر پایه نیازمندی‌های صنعت، جایگاه خاصی دارد و در این زمینه ساختارهای تحقیقاتی تخصصی و پویا از اهمیت خاصی برخوردارند. بخش تحقیقات در کشورهای توسعه‌یافته با استفاده از اینگونه ساختارها نقش اساسی را در توسعه بخش‌های مختلف صنعتی و اقتصادی ایفا کرده‌اند. یکی از ابزارهای بسیار مهم در فرایند تحقیقات و پژوهش و به بار نشستن آن، مدیریت تحقیقات است. هدف اصلی مدیریت تحقیقات ارایه ساز و کار مناسب برای پیشبرد و هماهنگی فعالیت‌های پژوهشی و تحقیقاتی مطابق با نقشه راه و سیاست‌گذاری‌های کلان و راهبردی انجام شده می‌باشد.

بنابراین در این پروژه، هدف بر آن بوده است که با شناخت و تبیین پایه‌های اصلی مدیریت پژوهش و تحقیقات در صنعت برق، مقدمات شکل‌گیری ساختار مناسب برای این واحد مهم و اساسی در صنعت برق کشور مهیا گردد. براین اساس در پروژه تحقیقاتی حاضر، ابتدا با بررسی نظام‌های تحقیقاتی در ایران و سایر کشورهای پیشرفته دنیا، مطالعات تطبیقی در این خصوص صورت گرفته و سپس بر اساس این مطالعات و همچنین وضع موجود ساختار تحقیقات در صنعت برق کشور، ساختار مناسب برای مدیریت تحقیقات و پژوهش در صنعت برق پیشنهاد شده است. این نظام مبتنی بر ساختار سه سطحی متداول در دنیا است که در آن سیاست‌گذاری تحقیقات، مدیریت تحقیقات و اجرای تحقیقات، سه سطح اصلی آن را تشکیل می‌دهند.

در ارایه ساختار پیشنهادی، موارد زیر مد نظر بوده است:

الف. داشتن قدرت نفوذ و پشتیبانی‌های قانونی لازم برای پیاده‌سازی برنامه‌ریزی‌ها و استراتژی‌های کلان در سطح کشور.

ب. داشتن نظام قدرتمند بازرسی و نظارت بر اجرای برنامه‌های عملیاتی.

ج. داشتن زنجیره مناسب ارتباطات مالی و بودجه به گونه‌ای که اولاً سیاست‌گذاری‌ها و برنامه‌ریزی‌های کلان به همراه برنامه‌ریزی بودجه یک جا و کنار هم دیده شود و ثانیاً ابلاغ و کنترل بودجه‌های طرح‌ها دارای مدیریت واحد باشد تا از این طریق بتوان به اجرای سیاست‌های کلان مطمئن بود.

د. داشتن واحد تجاری‌سازی و تولید انبوه به منظور اطمینان‌بخشی از کاربرد نتایج تحقیقات در صنعت و ایجاد ارزش افزوده برای آنها.



### چکیده نتایج:

- تبیین چشم‌انداز و اهداف مدیریت پژوهش و تحقیقات
- استخراج مدل مناسب برای مدیریت راهبردی تحقیقات در صنعت برق کشور
- تعیین ارکان و عوامل اجرایی مدیریت پژوهش و تحقیقات در مدل پیشنهادی
- تعیین وظایف مدیریت پژوهش و تحقیقات در مدل پیشنهادی
- تبیین نحوه تعامل و ارتباط با مراجع سیاست‌گذار و تصمیم‌ساز، مراکز دانشگاهی، پژوهشی، شرکت‌های دانش‌بنیان و پارک‌های علم و فناوری در مدل پیشنهادی

### مستندات پروژه:

- «گزارش اولیه تدوین ساختار مناسب مدیریت پژوهش و فناوری در صنعت برق کشور»، گروه پژوهشی مطالعات سیستم، پژوهشکده برق، پژوهشگاه نیرو، خرداد ۱۳۹۲.
- «راهنمای تکمیل فرم نظرسنجی خبرگان صنعت برق در خصوص ساختار پیشنهادی مدیریت پژوهش و تحقیقات در صنعت برق»، گروه پژوهشی مطالعات سیستم، پژوهشکده برق، پژوهشگاه نیرو، خردادماه ۱۳۹۲.
- «بررسی نظرات خبرگان در خصوص ساختار مدیریت تحقیقات»، گروه پژوهشی مطالعات سیستم، پژوهشکده برق، پژوهشگاه نیرو، مرداد ۱۳۹۲.
- «تدوین ساختار مناسب مدیریت پژوهش و فناوری در صنعت برق کشور»، گزارش نهایی، گروه پژوهشی مطالعات سیستم، پژوهشکده برق، پژوهشگاه نیرو، مرداد ۱۳۹۲.